

Associação Para o Desenvolvimento de Rebordosa
Av. Eng.º Adelino Amaro da Costa, 465
N.º de tel. 224444078
www.adrebordosa.pt

PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO

2021



Conteúdos

Introdução	1
Enquadramento	2
Programa de Ação	4
Orçamento 2021	16
Estrutura de Gastos	18
Estrutura de Rendimentos	19
Conclusão	20
Parecer do Concelho Fiscal sobre o Programa de Ação e Orçamento para 2021	21
Termo de Aprovação da Assembleia Geral	22



Introdução

O ano de 2020 foi um ano sem precedentes. Fica marcado pela pandemia COVID-19. Um vírus que subitamente entrou nas nossas vidas sem que para tal estivéssemos preparados. Tem sido uma luta desigual, em que as IPSS têm sido gravemente fustigadas. Os dias passam e a incerteza permanece acerca do futuro na saúde, na economia e no emprego.

É imperioso que o Estado tenha a consciência de que também o setor social e solidário, nomeadamente as IPSS como a nossa, estão exaustas e perto da falência financeira.

Esta crise é excepcionalmente severa, de magnitude inesperada e sem precedentes.

Certos da nossa importância e das demais IPSS nacionais para o equilíbrio, coesão e justiça social em Portugal, é fundamental que o Estado reveja e ajuste as participações pelo custo real das respostas assim como, crie meios de financiamento para EPI's e outros equipamentos de proteção individual.

Ontem, hoje e sempre, as IPSS estão onde é preciso para responder a quem precisa, as pessoas, os utentes e a comunidade.

Tentamos elaborar um Programa que vá de encontro à satisfação das necessidades básicas e de realização pessoal e social dos nossos Utentes, tendo sempre em conta os recursos disponíveis para o efeito.

Hoje mais do que nunca, a execução de um orçamento cada vez mais limitado, passa em grande parte pelo esforço e dedicação de todos os que trabalham nesta Instituição, pelo que antecipadamente agradecemos o empenho que encontraremos em muitos, nomeadamente colaboradoras, associados, parceiros e voluntários da Instituição.

A Direção

11 de novembro de 2020



Enquadramento

A economia social, também designada como Terceiro Sector, desempenha um papel importante na erradicação da pobreza e da exclusão social, através das suas várias intervenções/respostas dadas, assumindo quer a função de entidade geradora de crescimento económico quer de entidade geradora de emprego.

Muitos especialistas da economia social apontam para a importância de uma gestão para a sustentabilidade.

O conceito de sustentabilidade pode ser definido como “(...) a capacidade de captar recursos – financeiros, materiais e humanos – de maneira suficiente e continuada, e utilizá-los com competência, de maneira a perpetuar a organização e permiti-la alcançar os seus objetivos” (Falconer, 1999:17). Uma organização sem fins lucrativos é considerada sustentável, ao nível económico, quando é eficiente e eficaz no cumprimento da sua missão.

É, portanto, fundamental reforçar e melhorar os níveis de sustentabilidade, de acordo com os seguintes eixos:

- a) Melhorar os mecanismos de planeamento e controlo orçamental;
- b) Reforçar a importância das atividades complementares e a prestação de novos serviços, aumentando os níveis de receita;
- c) Reduzir os custos de funcionamento, nomeadamente nos custos de mercadorias vendidas e matérias consumidas, e fornecimento de serviços externos;
- d) Melhorar os índices de faturação de acordo com a inflação e aumento dos custos das CMVMC;
- e) Melhorar os índices de recebimento dos valores faturados.

O ano de 2021 acarreta, mais do que nunca, justificadas preocupações orçamentais. Pois o crescimento de respostas no âmbito social, fustigadas pela pandemia de COVID-19, corresponde a um aumento significativo dos encargos com os recursos humanos e equipamentos de proteção individual, entre outros.



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

Importa na verdade informar que esta Direção não deixará de se empenhar fortemente em melhorar não só a qualidade dos serviços prestados aos utentes e à comunidade como em assegurar a sustentabilidade financeira da Instituição. A melhoria contínua é cada vez mais um objetivo fundamental nas dinâmicas e pessoas que integram a Associação.



Programa de Ação

CANDIDATURAS

- A Direção irá avançar com uma candidatura para a construção de um Edifício destinado a Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário no âmbito do programa PARES 3.0, a qual espera que seja deferida e assim arrancar em 2021 com a sua construção.
- Promover candidaturas a variados programas do Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP), conforme as necessidades da Instituição colaborando com o Centro de Emprego de Valongo para manter e criar novos projetos (ex.: Contratos de Emprego-Inserção/+, Estágios Emprego, Medida Contrato-Emprego, etc.)

COMUNICAÇÃO E PROMOÇÃO DA INSTITUIÇÃO

- A comunicação é um elemento fundamental para a captação dos recursos necessários ao bom funcionamento da instituição, pretendemos continuar presentes na Web (www.adrebordosa.pt), a fim de manter a comunidade em geral devidamente informada, com acesso a informação útil, a documentação e eventos promovidos pela Instituição.
- Atribuámos relativa importância às redes sociais (Facebook), uma vez que a utilização desta ferramenta nos permite uma comunicação em tempo real e de forma imediata, gerando de forma quase instantânea um número considerável de pessoas interessadas em tomar conhecimento e a aderir posteriormente às atividades desenvolvidas e iniciativas por nós promovidas.
- Participar em eventos, mostras e atividades que se insiram no espírito de ação da Instituição, sempre que tal se manifeste possível, pois em tempos de pandemia



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

não conseguimos antever a sua realização, no entanto, estaremos sempre cooperantes e de espírito aberto à sua execução.

REDES, PARCERIAS E COOPERAÇÃO

Cada vez mais as parcerias serão necessárias e imprescindíveis. As parcerias permitem-nos fazer mais e melhor com menos recursos, gerando a nossa própria sustentabilidade, assim, a ADR sempre manifestou uma total abertura e proximidade com a comunidade e os parceiros posicionando-se como um elemento dinamizador e promotor de práticas de parceria e cooperação. Assim e para 2021, mantemos as seguintes parcerias:

- Instituto Segurança Social do Porto a fim de dar continuidade aos protocolos existentes, assim como celebrar novos protocolos conforme a necessidade da Instituição e da Comunidade em que se insere;
- Manter e dinamizar os protocolos e parcerias com a Câmara Municipal de Paredes, Junta de Freguesia de Rebordosa, Banco Alimentar Contra a Fome, PCAAC, CNIS, ARS Norte e outros;
- Dar continuidade às parcerias com as Escolas Secundárias de Rebordosa e Vilela, e CESPU;

RECURSOS HUMANOS

- O quadro do pessoal é constituído, em média, por 100 colaboradores;
- A este quadro, acresce ainda, cerca de 24 colaboradores em regime de contrato emprego-inserção, emprego-inserção + , Medida de Apoio ao Reforço de Emergência de Equipamentos Sociais e de Saúde - COVID-19 (MAREEESS) e outros estágios diversos;
- Para 2021, pretende-se manter os recursos humanos da Instituição;
- Prevê-se a atualização do Salário Mínimo Nacional após aprovação do Orçamento de Estado para 2021 e ratificação do Presidente da República;



- Prevê-se ainda, a atribuição de mais uma diurnidade vencida, bem como a atualização das categorias profissionais, com base no BTE n.º 01 de 08 de Janeiro de 2020;
- Pretende-se ainda, promover novas ações de formação de forma a melhorar a qualidade dos serviços prestados.

AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO DO PESSOAL

A ADR tentará colocar em prática o Sistema de Avaliação de Desempenho (AD) de todas as trabalhadoras, promovendo o espírito de avaliação e melhoria contínua do desenvolvimento profissional das colaboradoras, a melhoria dos cuidados prestados diariamente e a implementação de uma política de qualidade.

Segundo o n.º 2 do art. 7º da Convenção Coletiva de Trabalho entre a CNIS e FNTFPS: “A avaliação do desempenho tem por objetivo a melhoria da qualidade de serviços e da produtividade do trabalho, devendo ser tomada em linha de conta para efeitos de desenvolvimento profissional e de progressão na carreira.”



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

GESTÃO DA QUALIDADE

Neste sentido prevê-se:

- Dar continuidade ao sistema implementado de HAACP;
- Dar continuidade ao Sistema de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho;
- Dar continuidade ao Sistema de Recolha de Resíduos Hospitalares.;
- Dar continuidade ao trabalho realizado pela Nutricionista Sofia Ferreira, na elaboração de ementas e gestão das cozinhas da ADR.

INVESTIMENTOS PREVISTOS

- Continuamos a aguardar uma hipotética comparticipação do Fundo de Socorro Social para efetuar obras de remodelação, ampliação e adaptação do Edifício do Centro de Acolhimento Temporário (CAT) e Creche;
- Aquisição de uma viatura de 9 lugares para transporte de utentes das valências da ADR;
- Realização de um projeto de arquitetura para a construção de um Edifício destinado a Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário;
- Este mês de novembro irá ser submetida uma candidatura ao PARES 3.0 para a construção de um Edifício destinado a Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário;
- Na eventualidade de esta candidatura ser indeferida a Direção da ADR pretende avançar com a remodelação completa do Lar Velho da Instituição;
- Arranque das obras de alargamento e requalificação da cozinha e refeitório da SEDE da Associação com previsão de comparticipação de entidades privadas/públicas;
- Manutenção interior e exterior dos edifícios da Instituição;
- Substituição das janelas do Edifício Sede;
- Implementação de um Plano de Emergência Interno (Medidas de Autoproteção).



ATIVIDADES POR VALÊNCIAS

Durante o ano de 2020, muitas foram as atividades e eventos festivos programados que não se realizaram devido à atual pandemia de COVID-19 que vivemos. Para segurança e o bem-estar de todos foi necessário cancelar estas atividades bem como encerrar alguns dos serviços temporariamente por imposição das autoridades de saúde competentes. O ano de 2021 não se antevê risonho pois a incerteza sobre a evolução desta pandemia deixa-nos a todos receosos quanto e futuro e limitados nas nossas ações. O amanhã é ainda muito contingente pelo que não sabemos se os nossos habituais planos de atividades para cada valência serão exequíveis. Receosos mas ainda assim esperançosos, planeamos as atividades de 2021 como se de um ano normal se tratasse, conscientes, no entanto, que tais atividades poderão não se realizar à semelhança do que se passou este ano de 2020. Certos da ansiedade que a normalidade regresse às nossas vidas, zelaremos pelo bem-estar dos nossos utentes tentando adaptar-nos ao nosso novo “normal”, tentando encarar as contingências como novos desafios de evolução e novas formas de ver e fazer as coisas. Dentro ou fora da Instituição tentaremos transmitir normalidade ao dia-a-dia dos nossos utentes proporcionando-lhes o bem-estar, dedicação, amor e harmonia em cada serviço que lhes seja prestado.

RESPOSTAS SOCIAIS - SÉNIORES

Na terceira idade, a ADR oferece à comunidade as respostas sociais de Estrutura Residencial Para Idosos (ERPI), Centro de Dia e Apoio Domiciliário (SAD), abrangendo cerca de 160 idosos.

Centro de Dia

É uma resposta social que presta um conjunto de serviços que contribuem para a manutenção das pessoas idosas no seu seio sociofamiliar, facilitando a sua integração social e a manutenção das suas competências, combatendo a solidão e promovendo a



sua autonomia física e neurológica. É uma resposta que possibilita às pessoas novos relacionamentos e elos de ligação com o exterior, através do estabelecimento de contactos com as colaboradoras e restantes pessoas da comunidade.

Propomos:

- Prestar ao idoso o acolhimento e informação necessários;
- Ajudar o idoso a realizar de forma satisfatória os reajustamentos necessários à aceitação dos próprios condicionalismos;
- Favorecer as relações interpessoais prevenindo o isolamento;
- Promover um envelhecimento ativo e saudável, gerando dinâmicas que preservem os gostos, hábitos e interesses dos idosos;
- Proporcionar momentos de descontração e interação entre os idosos, através de diferentes modalidades físicas, lúdicas e recreativas.

Pretendemos, com a frequência em Centro de Dia, que os utentes se sintam ativos, com vontade de experimentar novos conhecimentos, tentando colmatar sobretudo o isolamento/falta de retaguarda familiar.



Serviço de Apoio Domiciliário

Através do Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) prestamos serviços nos domicílios a utentes em situações de dependência ou de limitações temporárias que o impeçam de realizar as suas atividades da vida diária com total autonomia.

Propomos:

- Prestar cuidados e serviços adequados às necessidades dos utentes (contratualizados);
- Trabalhar em função da qualidade de vida dos utentes e famílias;
- Ajudar na conciliação da vida familiar e profissional do agregado familiar;
- Desenvolver estratégias de desenvolvimento da autonomia.

Estes objetivos pressupõem a prestação de cuidados e serviços com base em princípios como: qualidade; eficiência; humanização e individualização; avaliação das necessidades do utente; reserva da intimidade da vida privada e familiar; inviolabilidade do domicílio e a participação e corresponsabilização na estratégia de cuidados e serviços.

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI)

A ERPI é um equipamento que proporciona serviços permanentes a pessoas da 3ª idade, cuja problemática biopsicossocial não possa ser tratada através de outra resposta social. O seu objetivo principal é promover o bem-estar físico e social dos seus residentes, numa convivência sã, por forma a que se sintam física e mentalmente capazes de viverem com autonomia e independência máxima possível.

Propomos:

- Promover atividades de animação socioculturais e ocupacionais tendo como principal objetivo um envelhecimento digno e saudável num ambiente acolhedor, o mais próximo possível de um ambiente familiar;



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

- Ajudar o idoso a realizar de forma satisfatória os reajustamentos necessários à aceitação dos próprios condicionalismos;
- Favorecer as relações interpessoais prevenindo o isolamento;

Algumas das atividades desenvolvidas por estas respostas são apresentadas na tabela que se segue:

Objetivos Gerais	Ação/Iniciativa/Atividade	Público-alvo
Desenvolver a qualidade de vida e o bem-estar e contribuir para o envelhecimento ativo	Atividades desportivas – Boccia, ginástica, etc.	Idosos Lar, Centro de Dia
	Atividades lúdico-recreativas – Passeios, teatro, cinema, dança, música, etc.	Idosos Lar, Centro de Dia
	Caça ao Tesouro	Idosos Lar, Centro de Dia e SAD, crianças do CAT, Creche e ATL
	Dia da Família (Atividades desportivas, recreativas e almoço convívio)	Utentes de todas as valências, funcionários e Órgãos sociais
	Peregrinação a Fátima	Idosos Lar, Centro de Dia e SAD, crianças do CAT
	Colónia Balnear	Idosos Lar, Centro de Dia, crianças do CAT, ATL, Prolongamento e Creche
	Participação na Mostra de Trabalhos dos Idosos do Vale do Sousa	Idosos Lar, Centro de Dia e SAD
	Festa de Natal	Idosos Lar, Centro de Dia e SAD, crianças do CAT e respetivas famílias

* **Nota:** Este plano encontra-se sujeito a alterações/cancelamentos por indicação das autoridades de saúde competentes, conforme a evolução da pandemia de COVID-19



RESPOSTAS SOCIAIS - INFÂNCIA E JUVENTUDE

Enquadramento

Somos uma Instituição empenhada no presente, mas interessados e atentos ao que se vai passar no futuro. Queremos oferecer às nossas crianças serviços de qualidade.

Atrás do olhar e do sorriso das nossas crianças estará, sempre, o empenho de uma equipa de Colaboradoras que pretendemos motivadas para dar o seu melhor na procura de um serviço de qualidade e de excelência.

Propomos:

- Promover o desenvolvimento pessoal e social das crianças com base em experiências de vida numa perspetiva de educação para a cidadania;
- Estimular o desenvolvimento global de cada criança, no respeito pelas suas características individuais, inculcando comportamentos que favoreçam aprendizagens significativas e diversificadas;
- Despertar a curiosidade e o pensamento crítico;
- Proporcionar a cada criança condições de bem-estar e de segurança;
- Incentivar a participação das famílias no processo educativo;
- Fomentar comemorações, atividades, eventos e visitas;
- Aquisição de material lúdico-pedagógico: equipar as salas de atividades com os materiais necessários e adequados ao desenvolvimento global das crianças.

Na infância a ADR oferece à comunidade as respostas sociais de Creche, CAT (Centro de Acolhimento Temporário), Componente de Apoio à Família e ATL, abrangendo cerca de 250 crianças. Algumas das atividades desenvolvidas por estas respostas são apresentadas na tabela que se segue:



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

* **Nota:** Este plano encontra-se sujeito a alterações/cancelamentos por indicação das autoridades de saúde competentes, conforme a evolução da pandemia de COVID-19

Objetivos Gerais	Ação/Iniciativa/Atividade	Público-alvo
Proporcionar o bem-estar e desenvolvimento integral das crianças	Atividades pedagógicas, lúdicas e de lazer (Visitas a museus, bibliotecas, cinema, parques naturais, zoológicos, música, etc.)	Crianças da Creche, do CAT e do ATL
Sensibilizar os pais para uma alimentação saudável	Dia Mundial da Alimentação – Ação de sensibilização sobre bons hábitos alimentares	Crianças da Creche, do CAT e do ATL e seus familiares
Realização de Festas, promovendo o imaginário e criatividade das crianças incentivando a participação dos pais	<ul style="list-style-type: none">• Festa de Carnaval• Festa da Páscoa;• Dia Mundial da Família;• Festa de fim de ano letivo;• Halloween;• Festa de Natal	Crianças da Creche, do CAT e do ATL e seus familiares
Incentivar a autonomia e a socialização como processo de crescimento e desenvolvimento saudável	Atividades desportivas: <ul style="list-style-type: none">• Babyoga;• Ginástica;• Natação;• Patinagem;• Karaté Kids;• Dance Kids;• Colónia Balnear;• Andebol	Crianças da Creche, do CAT e do ATL
Favorecer o desenvolvimento escolar e a aprendizagem dos alunos	<ul style="list-style-type: none">• Elaboração de fichas;• Conversas em grupo;• Acompanhamento e apoio nas tarefas escolares;• Apoio personalizado ao estudo	Crianças do ATL



GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL

Os Gabinetes de Inserção Profissional são estruturas de apoio ao emprego que, em estreita cooperação com os serviços de emprego, suportam a atuação destes no desenvolvimento de atividades que contribuem para a inserção ou reinserção profissional de desempregados.

Algumas das atividades desenvolvidas por esta resposta são apresentadas na tabela que se segue:

Objetivos Gerais	Ação/Iniciativa/Atividade	Público-alvo
Apoio a jovens e adultos desempregados para inserção ou reinserção no mercado de trabalho	Gabinete de Inserção Profissional (GIP): <ul style="list-style-type: none">• Acompanhamento e apoio em diversas fases do processo de integração em formação ou no mercado de trabalho;• Divulgação de medidas de apoio ao emprego e à qualificação	Jovens e adultos inscritos no Centro de Emprego de Valongo

RENDIMENTO SOCIAL DE INSERÇÃO (RSI)

O Rendimento Social de Inserção consiste numa prestação incluída no Subsistema de Solidariedade no âmbito do Sistema Público de Segurança Social, e num Programa de Inserção, de modo a conferir às pessoas e aos seus agregados familiares apoios adaptados à sua situação pessoal, que contribuam para a satisfação das suas necessidades essenciais e favoreçam a progressiva inserção laboral, social e comunitária.

A intervenção da equipa do RSI nas freguesias de Rebordosa, Vilela, Gandra, Astromil e Vandoma, promove uma maior proximidade dos beneficiários, facilitando a sua inserção social e gerando uma maior autonomia a mais de 200 agregados familiares.



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

Algumas das atividades desenvolvidas por esta Valência são apresentadas na tabela que se segue:

Objetivos Gerais	Ação/Iniciativa/Atividade	Público-alvo
Apoio a famílias carenciadas nas suas necessidades essenciais e que favoreçam a progressiva inserção laboral, social e comunitária	<ul style="list-style-type: none">• Diagnosticar as necessidades;• Analisar as condições de habitabilidade;• Acompanhamento do percurso escolar das crianças;• Acompanhamento personalizado aos mais diversos níveis de cada agregado	Beneficiários do Rendimento Social de Inserção (RSI)

Programa de Emergência Alimentar (PEA) – Cantina Social

A Cantina Social, encontra-se em vias de extinção, sendo que o protocolo termina a 31 de dezembro de 2020, com grande probabilidade de renovação, mas cada vez com menor número de refeições protocoladas. Em 2020, o n.º de refeições protocoladas manteve-se nas 47 refeições diárias, sem fazer prever o futuro desta medida, no que concerne à sua continuação e número de refeições protocoladas. No caso de continuidade do protocolo, propomos em 2021, continuar a apoiar as famílias em situações de vulnerabilidade socioeconómica, disponibilizando refeições e a manter a qualidade deste serviço.



PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

Orçamento 2021

SNC	DESCRIÇÃO	TOTAL 2021
61	Custo das Mercadorias vendidas e matérias consumidas	223 115,73 €
	Total 61	223 115,73 €
6221	Trabalhos Especializados	101 747,97 €
6222	Publicidade Propaganda	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €
6224	Honorários	0,00 €
6226	Conservação reparação	71 343,47 €
6227/6228	Serviços bancários/Outros	852,20 €
	Total 622	173 943,63 €
6231	Ferramentas utensílios desgaste Rápido	16 497,12 €
6232	Livros documentação técnica	0,00 €
6233	Material escritório	12 181,80 €
6234	Artigos oferta	2 730,40 €
6235	Material Didático	2 250,25 €
6237	Vestuário e Calçado	0,00 €
6238	Encargos de saúde c/ utentes	94 830,08 €
6239	Rouparia	2 972,89 €
	Total 623	131 462,53 €
6241 /3	Eletricidade/Água	86 175,85 €
6242	Combustíveis	12 636,75 €
6248	Outros fluidos	58 918,65 €
	Total 624	157 731,25 €
625	Deslocações estadas	2 014,14 €
	Total 625	2 014,14 €
6261	Rendas Alugueres	3 231,00 €
6262	Comunicação	6 472,42 €
6263	Seguros	9 098,71 €
6265	Contencioso notariado	251,25 €
6266	Despesas representação	1 156,90 €
6267	Limpeza, conforto e decoração	40 953,04 €
6268	Outros FSE	4 006,80 €
	Total 626	65 170,13 €
	TOTAL FSE	530 321,68 €
631	Remunerações Certas	0,00 €
632	Remunerações Adicionais	1 103 035,08 €
635	Encargos s/ remunerações	245 976,82 €
636	AC. Trabalho	15 388,50 €
638	Outros gastos c/pessoal	0,00 €

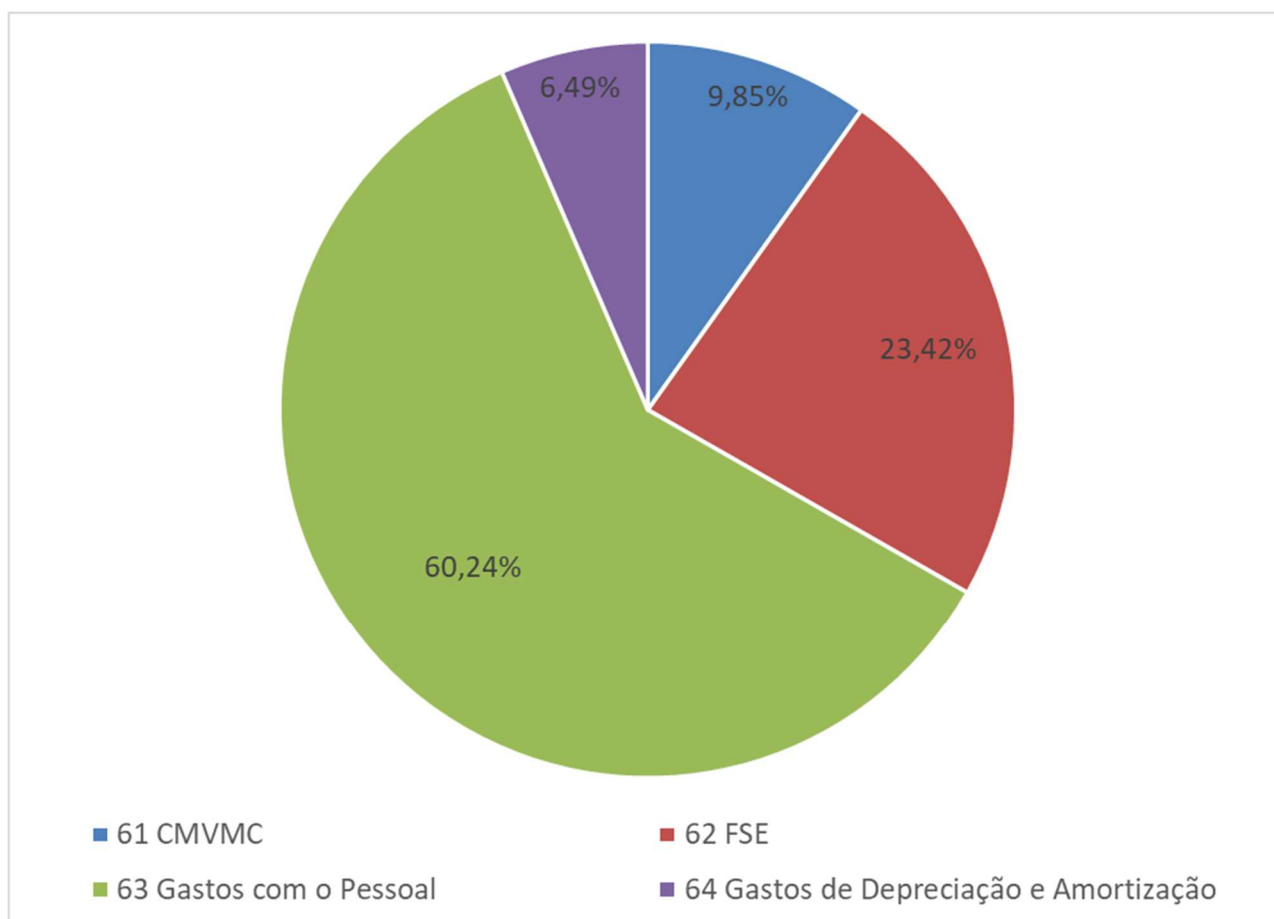


PROGRAMA DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2021

	Total Gastos com pessoal	1 364 400,40 €
64	Depreciações e Amortizações	147 008,74 €
	Total Gastos de depreciações e Amortizações	147 008,74 €
	TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	2 264 846,56 €
6812	Imposto Indiretos	0,00 €
6813	Taxas	2 570,86 €
683	Dividas Incobráveis	0,00 €
6883	Quotizações	1 360,92 €
6888	Outros Multas Fiscais	0,00 €
	Total Outros Gastos e Perdas	3 931,78 €
69	Gastos de Financiamento	0,00 €
	Total Outros Gastos e Perdas Financiamento	0,00 €
	TOTAL DE GASTOS	2 268 778,34 €
71	Vendas	12 111,13 €
721	Comparticipação dos Utilizadores	531 227,92 €
722	Quotas a receber	4 085,00 €
727	Serviços Sociais	0,00 €
728	Outras Prestações de Serviços	0,00 €
	Total das Prestações de Serviços	547 424,05 €
7511	Acordos de Cooperação CRSS	1 251 000,85 €
7515	CM Paredes	62 841,80 €
7518	IEFP	9 656,17 €
7523	Outras entidades	292 000,00 €
7524	Donativos	10 974,86 €
	Total Subsídios Doações legados exploração	1 626 473,67 €
78121	Rendas habitação	1 910,00 €
78122	Pavilhão	4 305,00 €
782	Descontos pp	497,62 €
78581	Cursos de Formação	0,00 €
7888	Outros	86 939,51 €
	Total Outros Rendimentos e Ganhos	93 652,13 €
7911	Juros de Depósitos	1 228,49 €
	Total Dividas E outros rendimentos similares	1 228,49 €
	TOTAL DE RENDIMENTOS	2 268 778,34 €
	Resultado líquido do período	0,00 €

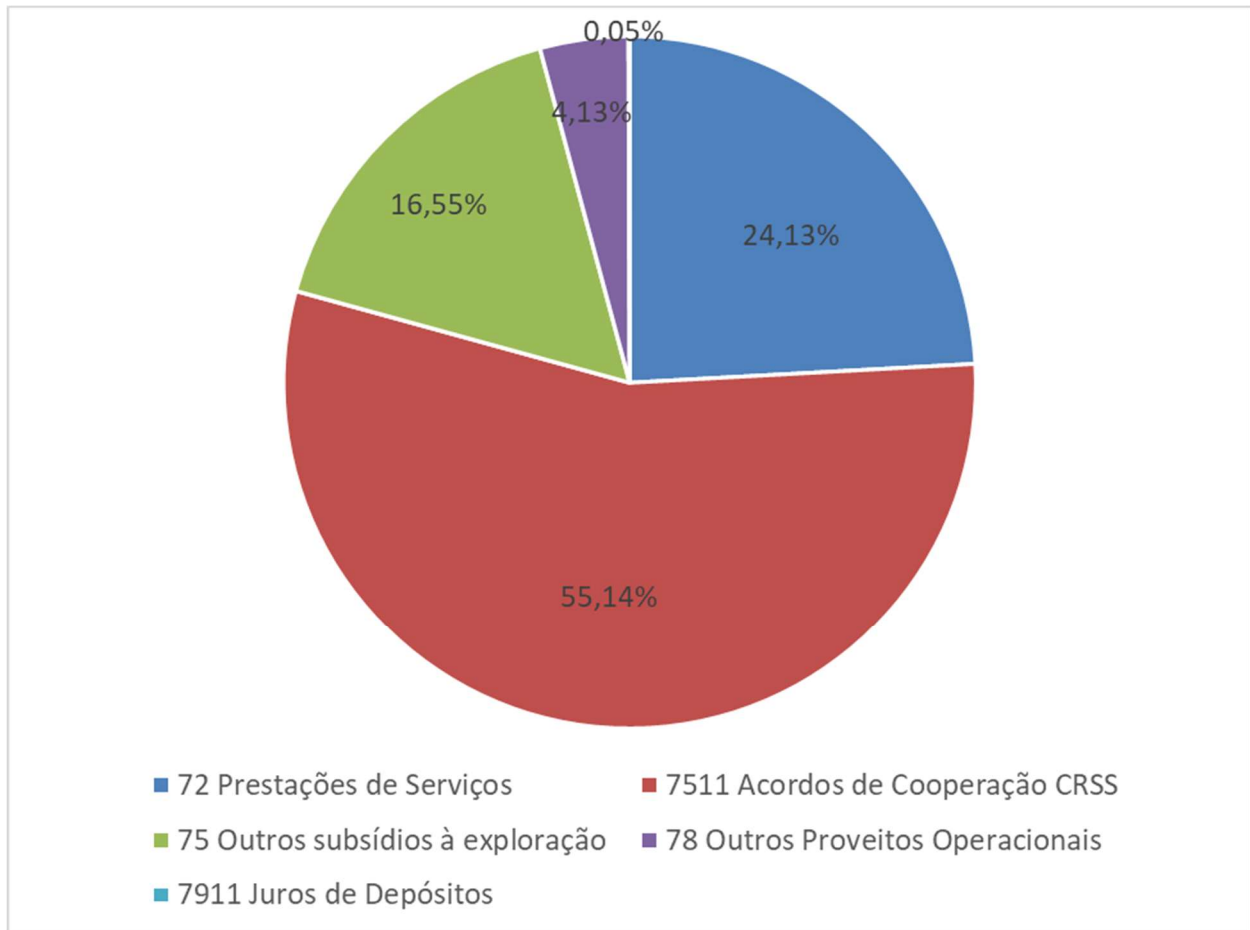


Estrutura de Gastos





Estrutura de Rendimentos





Conclusão

Atualmente, as incertezas e as constantes mudanças no contexto socioeconómico de Portugal dificultam, cada vez mais, o projetar do futuro. No entanto, vamos prosseguindo com o caminho que nos parece mais indicado, tendo sempre por base a solidariedade social, assumindo um conjunto de compromissos aliados aos objetivos definidos. Temos consciência das dificuldades inerentes à sua concretização, mas é também objetivo desta Direção continuar a cumprir com todos os nossos compromissos assumidos.

Hoje mais do que nunca esta Instituição tem um papel fundamental na comunidade, em plena situação de crise pandémica, mas como sempre a Direção procurará manter no futuro a qualidade dos serviços que presta aos utentes. É com os olhos postos no futuro que a Direção da ADR irá trabalhar para assegurar a sustentabilidade financeira da Instituição e continuará a praticar a solidariedade em prol da comunidade rebordosense mais vulnerável.

Hoje mais do que nunca, tudo indica que os próximos anos serão particularmente duros para com os mais carenciados e famílias vulneráveis, e como tal a Direção da ADR sente ser sua obrigação estar atenta e vigilante ao desenrolar dos problemas sociais e não hesitará em reforçar as medidas que agora prevê ou recorrer a outras caso sejam necessárias.

Nada nem ninguém pode fazer deter este setor. A comunidade e as famílias olham para este setor com a esperança de mais empreendedorismo, mais emprego, mais justiça, mais inclusão, mais igualdade de oportunidades e da construção de um mundo melhor.

Rebordosa, 11 de novembro de 2020

A Direção

Presidente _____

Vice-Presidente _____

Secretário _____

Tesoureiro _____

1º Vogal _____

2º Vogal _____

3º Vogal _____



Parecer do Concelho Fiscal sobre o Programa de Ação e Orçamento para 2021

O Conselho Fiscal reuniu a onze de novembro de dois mil e vinte pelas vinte e uma horas para apreciar e dar parecer sobre o Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2021, conforme estipula a alínea b) do art.º 24º dos Estatutos da Associação Para o Desenvolvimento de Rebordosa.

Analisados os documentos apresentados pela Direção, verificou-se que a proposta do Programa de Ação abrange todas as valências da Instituição, satisfazendo assim os objetivos estatutários.

O Orçamento, apresentado de forma detalhada, permite uma fácil compreensão e está ajustado às diversas valências existentes.

Face ao exposto, o Conselho Fiscal decidiu:

1. Dar parecer favorável à proposta do Programa de Ação e ao Orçamento para o ano de 2021.
2. Propor à Assembleia-geral de 28 de novembro a aprovação da proposta do Programa de Ação e respetivo Orçamento para 2021.

Rebordosa, 11 de novembro de 2020

Conselho Fiscal

Presidente _____

Secretário _____

Relator _____



Termo de Aprovação da Assembleia Geral

Ao abrigo da alínea c) do artigo 15º, dos Estatutos, a Assembleia-Geral, sob proposta da Direção, com o parecer _____ do Concelho Fiscal, decidiu _____o Programa de Ação e Orçamento para o ano de 2021, acima transcrito na íntegra.

Visto e _____em reunião da Assembleia Geral de 28 de novembro de 2020.

A Mesa da Assembleia-Geral

Presidente

1.º Secretário

2.º Secretário